

Visioner och strategier	Regional nivå SKNO	Kommunnivå
<p>Nuläge</p>	<p>Samverkanskommitten för SKNO<sup>1</sup> med projektledare svarar för samordning av strategier och resurser, för att komma tillrätta med balansproblemet mellan sydvästra och nordöstra Skåne.</p> <p>Obalansen visar sig bl.a. i befolkningsökningen. I Skåne som helhet har befolkningen ökat med en 1% och motsvarande ökning för SKNO är på 0,6%.</p> <p>Det innebär att SKNO minskar i befolkningen jämfört med Skåne som helhet.</p> <p>SKNO samverkanskommitténs målsättning är att befolkningsökningen skall vara densamma som i Skåne 1%.</p> <p>Förutsättningen för detta är att skapa förutsättningar för boende och företagsetablering/utveckling.</p> <p>Företagens etablering och utveckling är beroende av kompetent arbetskraft. En utvecklad infrastruktur för att ge möjligheter till utbildning och kompetens förstärkning har man i SKNO satsat på sedan 2001</p> <p>Det finns en etablerad infrastruktur för lärande i SKNO genom etableringen av lärcentra i alla sju kommuner. Motsvarande infrastruktur finns också i västra Blekinge och södra Småland.</p> <p>En gemensam struktur för Valideringsråd med arbetsmarknadens parter, vuxenutbildning och Af har bildats för att leda och övervaka arbetet med validering.</p> <p>Den fysiska noden för Regionalt yrkescentrum är Lärcentra.</p> <p>Regionalt yrkescentrum skall svara för samordning av</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lärcentra</li> <li>- Vägledning och validering</li> <li>- Yrkesutbildningar</li> <li>- Företagskontakter</li> <li>- Inkubator för produktutveckling och idéer</li> <li>- Företagshotell</li> <li>- Konferenser</li> </ul>	<p>Kommunerna har utifrån sina olika förutsättningar samordnat verksamheterna.</p> <p>En del kommuner har skapat en inre nätverksstruktur som samordnar de olika politikområdena.</p> <p>Kommunerna är olika stora och har därmed olika förutsättningar att möta kraven på samordning. Kommunerna i SKNO varierar mellan 6.800 till 76.000 invånare. Diskrepansen i storlek påverkar förutsättningarna för att etablera ett stöd för den regionala nivån.</p> <p>Satsningen på lärcentra är genomförd i alla kommuner och svarar mot dem standard som NITUS<sup>2</sup> fastslagit.</p>

<sup>1</sup> Skåne Nordost kommunerna Bromölla, Hässleholm, Hörby, Kristianstad, Osby, Perstorp och Östra Göinge.

<sup>2</sup> Nätverk för kommunala lärcentra i Sverige

<b>Mål</b>	Etablera ett regionalt yrkescentrum för innovation och utveckling	Etablera lokala nätverksstrukturer som skall stödja utvecklingen av regionalt yrkescentrum
<b>Aktiviteter</b>	Samordnade aktiviteter och via olika processer för att föra samman statliga organ, kommuner, företag och fackliga organisationer. Information och möten med politiker, tjänstemän och företrädare för stat och näringsliv. Dialogkonferens enligt open space metoden för skapa en samsyn och gemensam bas för arbetet.	Information och möten med kommunledning tjänstemän, arbetsgivare och fackliga organisationer som berörs i kommunen samt motsvarande på statlig nivå. Genomföra SWOT analys i respektive kommun.

<b>Syn på lärande och utbildning</b>	<b>Regional nivå SKNO</b>	<b>Kommunnivå</b>
<b>Nuläge</b>	I "Tillväxtanalys SKNO" har man identifierat en rad bristyrken. Analys visar på vilka behov som finns och dessa behov styr utveckling och utbud av utbildningar. Yrkesutbildningar ser man som viktiga för att stärka utvecklingen i delregionen	Det finns ett utbud av utbildningar i kommunerna, men med en tyngdpunkt på kärnämnen. Flera kommuner har yrkesutbildningar. Samordnar man dessa utbildningar skulle SKNO erhålla en kvalitativt god och bred utbildningsbas. Behovet från företagen är inte klart uttryckt och definierat. Invånarna i kommunerna har behov av kompletterande utbildningar för att svara mot behoven.
<b>Mål</b>	Samordna ett delregionalt råd representerade av intressenterna på arbetsmarknaden	Etablera lokala intressentgrupper från Arbetsmarknadens parter, kommun & stat som tillsammans definierar behov och former för utbildning.
<b>Aktiviteter</b>	Samordna och verkställa de behov som förs fram på lokal nivå	Analysera behoven inom respektive kommun Engagera intressenterna och skapa möten. Samverka kring utbildningsutbudet och skapa kostnadseffektiva utbildningsmoduler baserade på framförda behov.

Gränsöverskridande samverkan	Regional nivå SKNO	Kommunnivå
Nuläge	<p>På regionala nivå sker begränsad gränsöverskridande verksamhet med andra kommuner. Samverkan sker mellan delregioner i Skåne och medverkar i kommunförbundets aktiviteter i Skåne. Viss koppling finns med Gränslöst i västra Blekinge och södra Kronoberg.</p> <p>Det finns ingen samordning med Entreprenörregionen.</p>	<p>Kommunerna är genom samverkansorganet inom SKNO med i ett stort antal aktiviteter som stärker gränsöverskridande samverkan.</p> <p>Inom utbildning arbetar man för att skapa en gemensam infrastruktur för lärande med validering, lärcentra och vuxenutbildning.</p> <p>Yrkesvux med en form av lärlingsutbildning utvecklas mellan kommunerna. Det finns en nära samverkan mellan några kommuner för att utveckla yrkesutbildningar.</p> <p>Samverkan sker inom ramen för olika EU och Nordplus projekt.</p> <p>Valideringsråd har bildats där Af, kommun, näringsliv och fackliga organisationer samverkar för att stärka kvaliteten och legitimiteten i genomförda meritportföljer och yrkesbedömning.</p>
Mål	<p>Stärka samverkan med regioner i närområdet för att på ett kostnadseffektivt sätt verkar för att utveckla kompetenser.</p>	<p>Utveckla noder som via lokala nätverk identifiera behoven i gränslandet.</p>
Aktiviteter	<p>Utveckla kontakterna med Gränslöst kring Utbildnings- och arbetsmarknadsfrågor.</p> <p>Etablera en relation med Entreprenörregionen för att stärka utvecklingen av företag och arbetsmarknad</p>	<p>Sammanställ och registrera personer som har svarar mot definitionen av nod.</p> <p>Ordna möten mellan de som representerar noder.</p> <p>Stärka lärcentras roll i som mäklare, motor och mötesplats för att utveckla samverkan över gränserna både vad avser regionalutveckling som mellan intressenter.</p>

Investeringar i utvecklingsarbete	Regional nivå SKNO	Kommunnivå
Nuläge	Styrelsen för SKNO genomför investeringar som skall leda till måluppfyllelsen genom en rad projekt som Entreprenörprogram, Leader projekt för att utveckla landsbygden mfl. projekt.	Kommunerna genomför en rad utvecklingsprojekt inom ramen för ESF och Nordplus. Utveckling av ePortfolio system inom ramen för ESF och Flyktingfondprojekt kommer att lägga grunden till ett gemensamt HR instrument vars syfte är att synliggöra individens kompetens och matchning av behov på arbetsmarknaden. Utvecklingen av kontakter med Danmark där ett par kommuner deltar inom SKNO. Detta är en del i utvecklingen av tradition och kultur, för att skapa incitament och förändring. Mullbänken en inkubator för att ta tillvara produktidéer hos företag och enskilda har Sparbanksstiftelsen och Hässleholms kommun investerat i som ett led i att utveckla produkter och företag.
Mål	Skapa en lärande infrastruktur för att stärka individer och företag i regionen.	Med lärcentra som bas stärka utvecklingsarbetet inom näringsliv och samhälle.
Aktiviteter	Samordna kommunaktiviteter för att verkställa äskanden, projektansökning samt samordna medfinansiering av projekt.	Utveckla utbildningar inom ramen för utbildningsanslag. Ansöka om medel för utveckling i samverkan Med andra aktörer som högskola e.lik.

Operativt samarbete med näringsliv och offentlig verksamhet	Regional nivå SKNO	Kommunnivå
Nuläge	Tillsammans med Region Skåne genomförs årliga planer enligt beslutade i RDP <sup>3</sup> .	Kommunerna har olika system för hur man samverkar mellan näringsliv och offentlig verksamhet. En del kommuner bygger upp nätverksstrukturer för att samordna politikområdena och de olika intressenterna i kommunen. Medan en del kommuner bygger på befintlig förvaltningsstruktur.
Mål	Skapa ett Regionalt yrkescentra	Skapa tydliggöra system för hur man samverkar inom kommunerna, för att skapa en tydlig organisering i SKNO.

<sup>3</sup> Regiondelsprogram

Aktiviteter	<p>Kommunvisa dialogkonferenser med alla intressenter.</p> <p>Skapa incitament för att utveckla gemensamma synsätt, för att stärka samverkan och utveckling av Regionalt yrkescentrum.</p> <p>Utveckla en modell för samverkan med utgångspunkt i erfarenheter från ovan nämnda projekt.</p>	<p>Informera parterna i de sju kommunerna.</p> <p>Kartlägga hur man arbetar i kommunerna med samverkan.</p> <p>Utveckling av projekt för att gemensamt forma Verksamhet eller åtgärder</p>
-------------	--	--

Samordning av aktörer, resurser och aktiviteter	Regional nivå SKNO	Kommunnivå
Nuläge	<p>Samarbetskommittén SKNO – politisk nivå</p> <p>Styrgruppen Kompetensutveckling Livslångt lärande som representerar förvaltningschefer eller motsvarande med ansvar för vuxenutbildning i kommunerna.</p> <p>Valideringsråd med deltagande från kommun, Af och arbetsmarknadens parter.</p> <p>Operativa samordningsgrupper på tjänstemannanivå.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lärcentragruppen</li> <li>➤ Valideringsgruppen</li> <li>➤ Vuxenutbildningsgruppen</li> </ul>	<p>Vissa kommuner har en utvecklad modell för samverkan och disponering av resurser.</p> <p>Vanligast är dock att stuprören är rådande, vilket innebär att resurser, tillit och förtroende följer den politiska organisationen.</p>
Mål	<p>Gemensamma normer och värderingar baserade på acceptans av varandras förutsättningar.</p>	<p>Utveckla gemensamt synsätt i respektive kommun med de aktörer som finns inom kommunerna.</p>
Aktiviteter	<p>Starta och utveckla samordningsgrupper delregionalt mellan olika kompetensområde som socialförvaltning, vuxenutbildning och arbetsmarknad.</p> <p>Regelbundna möten för att verkställa delregionala aktiviteter inom arbetsmarknad och kompetensutveckling.</p> <p>Gemensam information via webb eller andra kanaler.</p>	<p>Utveckla lokala grupper för samordning och aktiviteter som främjar utvecklingen inom socialförvaltning, vuxenutbildning och arbetsmarknad.</p> <p>Starta aktiviteter som främjar förtroende och tillit inom kommuner mellan politikområdena.</p>

Matrisen förklaras i Bilagan ”Inledning och instruktion”.